



CONFÉRENCE D'OTTAWA SUR LA SÉCURITÉ ET LA DÉFENSE

4-5 MARS 2026

CAROLINE XAVIER

Cheffe du Centre de la sécurité des télécommunications

[Centre de la sécurité des télécommunications Canada \(CST\)](#)

Caroline Xavier a été nommée chef du Centre de la sécurité des télécommunications Canada (CST) le 31 août 2022. Elle est également, depuis mars 2024, la sous-ministre championne des employées et employés racisés de la fonction publique et a été membre du Groupe de travail sur les valeurs et l'éthique du greffier en septembre 2023.

Avant sa plus récente nomination, Caroline a occupé le poste de sous-ministre déléguée d'Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada entre février 2020 et août 2022, et celui de secrétaire adjointe du Cabinet, Sécurité et renseignement au Bureau du Conseil privé entre 2017 et 2020.



Caroline travaille dans la fonction publique fédérale depuis plus de 30 ans et au cours de sa carrière elle a occupé de nombreux postes clés de niveau supérieur, notamment à l'Agence des services frontaliers du Canada (ASFC), au CST, à Industrie Canada et à l'Agence du revenu du Canada; elle a eu des responsabilités dans les domaines de l'infrastructure et des opérations des TI, des politiques étrangères et nationales dans le renseignement et la sécurité, dans la sécurité publique, la sécurité nationale, la gestion des personnes et l'élaboration de programmes.



CONFÉRENCE D'OTTAWA SUR LA SÉCURITÉ ET LA DÉFENSE

4-5 MARS 2026

En plus de ses fonctions professionnelles, Caroline siège au conseil d'administration des YMCA de la région de la capitale nationale, où elle apporte son expertise en matière de gouvernance, de leadership stratégique et d'orientation des politiques pour appuyer la mission de l'organisation qui consiste à renforcer les collectivités et à fournir des programmes et des services essentiels.

En 2023, Caroline a été reconnue comme l'une des femmes noires les plus remarquables du Canada par le magazine Shifter [article en anglais seulement] après être devenue la toute première sous-ministre noire de la fonction publique fédérale en 2020. En 2024, elle a également été reconnue comme l'une des dix Canadiennes les plus intéressantes [article en anglais seulement] par le National Post à l'occasion de la Journée internationale des femmes.

Caroline détient un baccalauréat en administration avec concentration en marketing et en informatique de l'Université d'Ottawa et d'une maîtrise en commerce électronique pour cadres supérieurs de l'Université Dalhousie.