



CDA – THE WAY AHEAD

Lieutenant General (Retd) Richard J. Évraire, CMM, CD

The year 2002/2003, like the previous year, was again a very eventful one for CDA and the CDA Institute. Our National Office team came through, as we knew it would, as did member associations and individual members across the country. To mention the highlights, we:

- Held our annual AGM and CDAI Seminar from 28 February to 1 March;
- Released the CDAI Research Project entitled *A Nation at Risk* on 8 October;
- Conducted the fifth CDAI Graduate Student Symposium on 1 November;
- Held an extremely successful annual Vimy Award Dinner on 15 November;
- In collaboration with the Canadian Defence and Foreign Affairs Institute, initiated the Ross Munro Media Award;
- Appeared in front of the House of Commons Standing Committees on Finance, Defence and Veteran Affairs, and the Senate Committee on Defence;
- Received extensive media coverage (Television, radio and the press) in our continuing efforts of informing Canadians about national security and defence issues and the Canadian Forces;
- Participated in the MND's Defence Update consultations;
- Met with the Minister of National Defence, and the Deputy Prime Minister and Minister of Finance; and
- Met with senior DND officers and officials (including the Chief of the Defence Staff and the VCDS), Parliamentarians, Senators and senior officials of other Government departments and Central Agencies.

These substantial events (aimed at better informing elected officials and the Canadian public on security and defence matters and on the Canadian Forces) achieved a positive but less than hoped-for result, as the Federal Government's 18 February budget announced the addition of \$800 millions to DND's base budget from fiscal year 2003/2004. You will recall that the CDA had previously and repeatedly recommended, last year, that in order to prevent further loss of operational readiness in the Canadian Forces, and provide a firm base from which to rebuild the CF, a minimum of \$1.5 billion was needed.

(continued p. 2)

CAD - LA VOIE À SUIVRE

Lieutenant-général (ret.) Richard J. Évraire, CMM, CD

Les douze derniers mois ont certainement été mouvementés pour la CAD, et pour l'Institut de la CAD. Dirigés par une équipe expérimentée de personnes dévouées du Bureau national et appuyés par des associations membres et des membres dans l'ensemble du pays, nous :

- avons tenu notre AGA et le séminaire de l'ICAD;
- avons diffusé le projet de recherche de l'ICAD qui s'intitule *Une Nation vulnérable*;
- avons dirigé le cinquième symposium des étudiants diplômés de l'ICAD;
- avons tenu une Soirée du Prix Vimy annuelle très réussie;
- avons créé le prix média Ross Munro en collaboration avec le Canadian Defence and Foreign Affairs Institute;
- nous sommes présentés devant le Comité permanent de la Chambre des communes sur les finances, de la défense nationale et des anciens combattants (CPDNAC) et du Comité du Sénat chargé de la défense;
- avons reçu une importante couverture médiatique (la télévision, la radio et la presse) relativement aux efforts constants que nous déployons pour informer les Canadiens/Canadiennes au sujet des questions concernant la sécurité nationale et la défense et les Forces canadiennes;
- avons rencontré le Vice Premier Ministre, le ministre de la Défense nationale, et le ministre des Finances;
- avons rencontré des officiers et des fonctionnaires du MDN (y compris le chef d'état-major de la Défense et le VCEMD), des parlementaires, des sénateurs et des agents responsables des autres ministères et organismes centraux.

Ces événements importants (en plus d'un nombre d'événements de même importance mais dont on a moins parlé visent tous à informer le public canadien des questions de sécurité et de défense, ainsi que des Forces canadiennes) n'ont pas obtenu les résultats escomptés. Le budget du 18 février 2003, bien que positif, attribuait seulement un ajout de 800 \$ millions à la base du budget du MDN de 2003/04. Vous vous rappellerez sûrement que la CAD avait recommandé à plusieurs reprises qu'afin d'éviter d'autres réductions aux capacités opérationnelles des Forces canadiennes et de fournir une base solide qui permettrait une refonte des FC, un minimum de 1.5 \$ milliards était requis.

(voir p. 2)

Donor Patrons of CDAI

Donateur Patrons de l'ICAD

The War Amputations of Canada - Colonel J.H.C. Clarry, MBE, ED, CD, QC

Flight Lieutenant Lt (Retd) Howard Ripstein, CA - Colonel J.H. Turnbull, OMM, C St J, CD, FCIP - Lieutenant-Colonel J. Roy Weir

In addition, you will recall, the CDA recommended that the Government undertake a formal and transparent review of Canada's defence policy with a view to publishing (and funding) a new White Paper. More formally, CDA stated the following:

“Given recent world events, and the continuing need to maintain and demonstrate Canadian sovereignty, the Conference of Defence Associations (CDA) believes that the Canadian Government must undertake a fundamental and wide-ranging public review of national security, foreign and defence policies.

(continued p. 3)

The Conference of Defence Associations is a non-governmental, non-profit organization. It restricts its aim to one specific area - **defence issues**. CDA expresses its ideas and opinions and utilizes its political rights to influence government defence policy. It is the most senior and influential interest group in Canada's pro-defence community. Defence issues are brought to the public's attention by analysis and informed discussion through CDA's Institute.

The CDA Institute implements CDA's public information mandate. The Institute is a non-profit, charitable agency, dependant on private donations. See the donor application form in this newsletter. In return, donors will receive *ON TRACK* and other publications for the next 12 months. The CDA Institute is a registered charity and donations to it qualify for tax receipts.



La Conférence des associations de la Défense est un organisme non-gouvernemental et à but non-lucratif. Son champ d'expertise se limite aux **questions de la défense**. La CAD exprime ses opinions et ses idées et se prévaut de ses droits politiques pour influencer le gouvernement en matière de défense. La CAD est le groupe le plus ancien et ayant le plus d'influence au sein de la communauté canadienne pro-défense.

L'institut de la CAD s'occupe de l'information publique. L'Institut, une agence charitable, à but non-lucratif, est complètement dépendant des dons reçus. Veuillez donc vous référer au formulaire inclus à ce bulletin. En guise de retour, les donateurs recevront *ON TRACK* et les autres publications pendant les 12 prochains mois. L'Institut de la CAD est un organisme de charité enregistré et tous les dons reçus sont déductibles d'impôt.

Officers - CDA Institute

Officiers - Institut de la CAD

President/Président.....
 Brigadier-General (Retd) W. Don Macnamara, OMM, CD
Secretary-Treasurer/Secrétaire-trésorier.....
 Lieutenant-Colonel (Retd) G.D. Metcalfe, CD
Executive Director/Directeur exécutif.....
 Colonel (Retd) A. Pellerin, OMM, CD

En plus, la CAD a recommandé au Gouvernement d'entreprendre une revue profonde et transparente de la politique de défense du Canada avec comme but visé la publication avec appui financier requis, d'un nouveau livre blanc. Plus spécifiquement la CAD a indiqué qu' :

« Étant donné les récents événements mondiaux et la nécessité de conserver et de démontrer la souveraineté canadienne, la Conférence des associations de la défense (CAD) croit que le gouvernement canadien doit entreprendre un examen public général et fondamental des politiques relatives à la sécurité nationale et à la défense, ainsi que des politiques étrangères. »

Nous croyons que les piliers du Livre blanc sur la défense de 1994 (défendre le Canada, aider à défendre l'Amérique du Nord, contribuer à la paix et à la sécurité internationale) sont bons. Néanmoins, bien que des progrès aient été réalisées relativement aux initiatives de la qualité de vie et à certaines acquisitions d'équipement, la politique n'est pas adéquatement financée. Nos principales préoccupations sont les suivantes :

- depuis le 11 septembre, il faut examiner la défense de notre patrie et du continent;
- il faut examiner la capacité expéditionnaire des Forces canadiennes (une expression de nos obligations à contribuer à la paix mondiale en tant que pays souverain);
- de nombreuses incertitudes persistent en ce qui a trait à l'état de préparation général, la déployabilité et la soutenabilité des Forces canadiennes.

(voir p. 3)

Contents	Contenu
CDA - The Way Ahead.....	1
CAD la Voie à Suivre.....	1
From the Executive Director.....	4
Le Mot du Directeur Exécutif.....	3
Report on CDAI Annual Seminar and Annual General Meeting.....	9
Muscular Multilateralism.....	19
21st Century Strategic Environment Symposium.....	20
Parliament and the War in Iraq.....	22
Under-Funding the Capabilities of the Canadian Forces.....	24
First Principle of War.....	25

Companions of CDAI

Compagnons de l'ICAD

Major-General (Retd) J.M.L/ Bourgeois, CMM, CD - Mr. M.G. Corbett - Brigadier-General (Retd) James S. Cox
 Mr. John A. Eckersley - Honourable Edwin A. Goodman, PC - Lieutenant-Colonel (Retd) Allan L. Hepburn, CD, MD, FRCSC
 Brigadier-General ((Retd) W. Don Macnamara, OMM, CD - Mr. David E. Scott

We believe that the pillars of the 1994 Defence White Paper (defend Canada; assist in the defence of North America; contribute to international peace and security) are sound. Nonetheless, although some progress has been made in Quality of Life initiatives and specific equipment acquisitions, the policy is not adequately funded. Our principal concerns are as follows:

- a. post-September 11th, there is a need to review our homeland and continental defence;
- b. there is a need to review the expeditionary capability of the Canadian Forces (an expression of our sovereignty obligations in contributing to world peace); and
- c. the general readiness, deployability and sustainability of the Canadian Forces remain in doubt.”

CDA’s task for 2003/2004 is clear! We must continue our efforts aimed at informing Canadians of the urgency of reversing the long period of under funding of our Canadian Forces, the result of which has been the steady decline in the number of personnel available for an ever increasing operational tempo, and a serious shortfall in the capital acquisition program.

You will recall that at our February 2003 AGM, two major documents were approved – the CDA’s Outreach and Public Affairs Programs, documents that built upon the successes of efforts during 2002/2003. Through the diligent application and coordination of the action plans contained in both these programs, the CDA is again prepared to inform Canadians of the urgency and the importance of a wide-ranging public review of national security, foreign and defence policies, and convince them to pass that message on to their Members of Parliament.

CDA intends to contribute, in this vein, to DFAIT’s foreign policy public consultation process already underway. If we hope to be successful in this and numerous Outreach and Public Affairs undertakings planned for this year, your participation is not only welcome, it is necessary.

(continued p. 4)

La tâche de la CAD est claire! En tant que la « voix de la défense », nous devons redoubler d’efforts en 2003/2004 à informer les Canadiens/Canadiennes de l’urgence de renverser la longue période de sous-financement de nos Forces canadiennes, qui se solde par le déclin constant du nombre de militaires devant faire face à un rythme des opérations sans cesse croissant et à de graves lacunes dans les programmes d’acquisitions du matériel.

Vous vous souviendrez que lors de notre AGA de février 2003, deux documents importants ont été approuvés- les programmes d’affaires publiques et de sensibilisation de la CAD. Grâce à la mise en œuvre et la coordination minutieuse des plans d’action contenus dans ces deux programmes, la CAD a l’intention d’informer les Canadiens/Canadiennes de l’urgence et de l’importance d’un vaste examen public des politiques de sécurité nationale de défense et des politiques étrangères et de les convaincre de communiquer ce message aux membres du Parlement.

Dans cette veine, la CAD a l’intention de participer au dialogue sur la politique étrangère entrepris par le Ministère des affaires étrangères et Du Commerce international. Votre participation est non seulement bienvenue, mais essentielle au succès de cette entreprise.

Je vous exhorte donc à répondre à la demande de votre association (à venir bientôt) afin de contribuer à <<faire passer le message>>.

DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Colonel (ret) Alain Pellerin, OMM, CD

La photo de l’hélicoptère SEA KING du NCSM Iroquois sur la page couverture a été choisie pour illustrer l’environnement dangereux dans lequel nos militaires effectuent leur travail, aussi bien au pays qu’à l’étranger. Nous sommes heureux de constater qu’il n’y a pas eu de perte de vie parmi les membres

(voir p. 4)

Officer Level Donors to CDAI

Donateurs de l’ICAD - niveau d’officier

Lieutenant-Colonel (Retd) G.L. d’Appolonia, CD; Lieutenant-général (Ret) Charles H. Belzile, CM, CMM, CD
 Honorary Colonel James W. Burns, OC; Colonel John Catto, CD; Lieutenant-General (Retd) L.W.F. Cuppens, CMM, CD
 Lieutenant-général (Ret) Richard J. Evraire, CMM, CD; Mr. Rudyard Griffiths; Dr. Donald Heckman
 Major-General (Retd) Reginald W. Lewis, CM, CMM, CD; Mr. Emile Lindsay; Colonel (Retd) W.J. McCullough
 Colonel (Retd) D. Bruce McGibbon, SB StJ, CD; Mr. Charles Nicholson; Brigadier-General (Retd) Leslie T. Rowbottom
 Colonel Ben Shapiro, CM, OStJ, CD; Lieutenant-Colonel Ernest Skutezky, CD, B Comm; Lieutenant-Colonel David L. Stinson, CD
 Major (Retd) Miroslaw K. Szulc; Lieutenant-Colonel (Retd) William Tenhaaf; Mr. Robert G. Tucker; Mr. W.H. Young

I therefore urge you to respond to your Association's request for help in once more 'getting the message across'. Your decision to become a member of the CDA Institute would be a most welcome and useful first step.

FROM THE EXECUTIVE DIRECTOR

Colonel (Retd) Alain Pellerin, OMM, CD

The photograph of HMCS Iroquois' SEA KING helicopter on the front cover was chosen to illustrate the hazardous environment in which our servicemen and women carry out their duty, at home as well as abroad. We are grateful that there was no loss of life of the members of the flight crew and personnel of HMCS Iroquois. We salute the men and women of the Canadian Forces who are on duty in the Middle East, serving Canada's interests.

Our 19th annual seminar, presented in collaboration with the Chair of Defence Management Studies, Queen's University, was held on the 27th of February. Its theme, *Sovereignty, Defence and Global Security - Defending Canada's Interests in the 21st Century*, was a timely one. The Ballroom at the Fairmont Château Laurier, in which the seminar was held, was filled to capacity, and I am pleased to note that the feedback we have received has been very positive.

The seminar was attended by members of the Canadian Forces, senators, members of Parliament, the students from Ashbury and Elmwood Colleges and, most importantly, members of the Canadian public. The day was filled with prominent speakers from across Canada and the United States. Addresses included those of the Minister of National Defence, the Chief of the Defence Staff, with the keynote address being given by Dr. Thomas Axworthy, Executive Director of HISTORICA Foundation, and a supporter of the Conference of Defence Associations (CDA). It was gratifying for the profession of arms to see the lively exchange of views that took place between our panellists and their audiences.

Copies of the addresses that were delivered will appear on our website, www.cda-cdai.ca, under *Defence Seminars* and *AGM*. Dr. Richard Gimblett presents the readers of *ON TRACK* with a summary of the seminar and of the Annual General Meeting (AGM) which followed the seminar. The 19th annual seminar was truly a success, reflecting the public's heightened interest in matters of security and national defence. Our challenge is for all of us to maintain the high level of professional interest in the Institute and its work.

(continued p. 5)

des équipages de l'hélicoptère et du NCSM Iroquois. Nous profitons de cette occasion pour saluer les hommes et les femmes des Forces canadiennes, en mission au Moyen-Orient, qui servent ainsi les intérêts du Canada.

Notre 19^e séminaire annuel, présenté conjointement avec la Chaire d'études en gestion de la défense, de l'université Queen's, avait lieu le 27 février. Le thème de ce séminaire, *La Souveraineté, la Défense et la Sécurité globale: La Défense des intérêts du Canada au 21^e siècle*, tombait à point. La salle de bal du Fairmont Château Laurier, où avait lieu le séminaire, était comble. Je suis heureux de souligner que la réaction à cet événement a été très positive.

Des membres des Forces canadiennes, des sénateurs, des députés, des étudiants des collèges Ashbury et Elmwood, et plus particulièrement, des citoyens canadiens ont participé à ce colloque. La participation d'éminents conférenciers de partout au Canada et des États-Unis a bien rempli la journée. Parmi les allocutions, il y a lieu de mentionner celle du ministre de la Défense nationale, celle du chef d'état-major de la défense et l'allocution inaugurale du docteur Thomas Axworthy, directeur exécutif de la fondation HISTORICA, un supporteur de la Conférence des associations de la défense (CAD). Pour la profession militaire, il fût fort agréable de constater l'échange animé d'opinions entre nos panelistes et les participants.

Les copies des allocutions apparaîtront sur notre site Web, www.cda-cdai.ca, sous *Séminaire Annuel* et *AGA*. Le docteur Richard Gimblett présente aux lecteurs d'*ON TRACK* un sommaire du séminaire et de l'assemblée générale annuelle (AGA) suivant le séminaire. Le 19^e séminaire annuel a été réellement un succès et reflétait l'intérêt grandissant du public aux questions de la sécurité et de la défense nationales. Notre défi, pour nous tous, est de maintenir le haut niveau d'intérêt professionnel dans l'Institut et dans son travail.

(voir p. 5)

ON TRACK
Advertising Rates - Per Issue
Camera-ready material

Full page	\$400
Half page	\$200
Quarter page	\$100
Business card size	\$50

T Members Receive 10% Discount
Contact the editor at (613) 236 9903

An added feature of the seminar, this year, was the luncheon address by General Ralph Eberhart, Commander NORAD and Commander NORTHCOM. General Eberhart's address was of interest to everyone present, including the media, and was timely, given the current security concerns facing North America to-day. We are grateful to the staff of the Embassy of the United States of America, in particular Colonel Rick Boyd, for their assistance in making General Eberhart's presence at the luncheon possible.

Contributing to the success of the seminar was the co-sponsorship of the luncheon and the sponsorship of the reception. The Institute is grateful for the very generous support of Mr. David S. Scott, of GM Defense, and of General Dynamics Canada for their co-sponsorship of the CDAI luncheon, and to GM Defense for hosting the CDAI reception.

The 66th AGM began with a meeting of the CDA Council on Wednesday, and carried on with the general meeting on Friday, the day following the seminar. Of particular interest were the very informative presentations by the Chiefs of the environmental staffs at National Defence Headquarters, the Assistant Deputy Minister (Human Resources - Military), and the Executive Director of the Reserve Officers Association of the United States. As Executive Director, I congratulate the Council for its endorsement in the re-appointment of Lieutenant-General (Retd) Richard J. Evraire as Chairman. I am pleased, also, to report that the Board of Directors of the CDA Institute re-elected Brigadier-General (Retd) Don W. Macnamara as President of the Institute.

On Friday evening the Army Officers Mess was the scene for CDA's annual mess dinner. The dinner represents one of the largest gatherings in years of supporters of the CDA Institute, as well as many who participated in the annual seminar and AGM. The AGM concluded its business Saturday with syndicate discussion reports on:

- the CDA response to DFAIT's "Dialogue on Foreign Policy;
- CDA's future financial situation in light of the Minister's notice to terminate DND's \$75,000 annual grant;
- the professional trades Recruitment Bonus;
- the achievement of 100 years of exemplary military communications and engineering services to the Canadian Forces by the Canadian Forces Communications & Electronics Branch and the Canadian Military Engineers Branch; and
- the increase in the DND defence budget base.

(continued p. 6)

Un ajout au séminaire de cette année fut l'allocution, lors du déjeuner, du général Ralph Eberhart, commandant du NORAD et de NorthCom. Son allocution, fait intéressant pour tous les participants, y compris la presse, était opportune, considérant les inquiétudes actuelles concernant la sécurité auxquelles l'Amérique du Nord fait face de nos jours. Nous sommes reconnaissants envers le personnel de l'Ambassade des États-Unis d'Amérique, en particulier le colonel Rick Boyd, pour leur appui en rendant possible la présence du général Eberhart au déjeuner.

Le coparrainage du déjeuner et le parrainage de la réception ont contribué au succès du séminaire. L'Institut est reconnaissant à M David S. Scott, à *GM Defense* et *General Dynamics Canada* pour leur coparrainage du déjeuner de l'ICAD, et à *GM Defense* pour avoir été l'hôte de la réception de l'ICAD.

La 66^e assemblée générale annuelle a débuté par une réunion du Conseil de la CAD, le mercredi, et s'est poursuivie par la réunion générale du vendredi, le lendemain du séminaire. Les présentations très informatives des chefs d'état-major de l'Armie, Aviation et de la Force navale, du sous-ministre adjoint (Ressources humaines-militaires), et du directeur exécutif de l'Association des officiers de la Réserve des États-Unis ont suscité un intérêt particulier. En tant que directeur exécutif, je félicite le Conseil pour sa décision de reporter le lieutenant-général (ret) Richard J. Évraire à la présidence de la CAD pour une autre année. Je suis également heureux de rapporter que le Conseil de direction de l'Institut de la CAD a réélu le brigadier-général (ret) Don W. Macnamara à la présidence de l'Institut.

Vendredi soir, le mess des officiers de l'Armée a été la scène du plus grand rassemblement de supporters de l'Institut de la CAD, dont plusieurs ont participé au séminaire annuel et à l'AGA, pour le dîner annuel de la CAD. L'AGA s'est terminée le samedi par les rapports des discussions en ateliers sur:

- la réponse de la CAD au "Dialogue sur la politique étrangère" du MAECI;
- la situation financière future de la CAD compte tenu de l'avis du ministre de terminer la subvention annuelle de 75 000\$ du MDN;
- la prime de recrutement pour les métiers professionnels;
- la réalisation de cent ans de services militaires exemplaires dans les domaines de communication et d'ingénierie au sein des Forces canadiennes par la branche des communications et de l'électronique des Forces canadiennes; et
- l'augmentation de la base budgétaire de la défense du MDN.

(voir p. 6)



Presentation of the Paradis Trophy by Général Raymond Henault to members of the best team in the Canadian delegation at the CIOR Summer Competition

L - R: Général Raymond Henault, CDS; Capitaine Martin Lamontagne, Fusiliers de Sherbrooke; Capitaine Pascal Tremblay, PCRC- Biathlon Head Coach; Capitaine Simon Gasse, CC 2686 Rimouski

CDA is examining issues in preparation for the defence policy review which we believe will be undertaken by the government; although the time of such a review has not been announced. We expect it will be conducted in 2004. Most of the articles that appear in this edition of *ON TRACK* address issues that should be examined in the next defence policy review.

The following articles were generously provided to the Institute by the authors. Their remarks are pertinent, up front,

(continued p. 7)

La CAD procède maintenant à l'examen des questions pertinentes en préparation de la revue de la politique sur la défense, laquelle, nous croyons, sera initiée par le gouvernement. Bien que la date d'une telle revue n'ait pas été annoncée, il semble qu'elle aura lieu en 2004. La plupart des articles qui paraissent dans cette édition d'*ON TRACK* abordent les questions qui devraient être étudiées lors de la prochaine revue de la politique sur la défense.

(voir p. 7)

and to the point. They are well prepared and reflect the real concerns of Canadians who have maintained a keen interest in this most important topic.

We are pleased to provide for our readers who did not attend the Institute's annual seminar the keynote address by Dr. Thomas Axworthy. In his address, *Muscular Multilateralism*, Dr. Axworthy compared the current government's commitment to underwriting the national security and defence concerns of Canadians with that of governments in earlier times.

Earlier this year, the Vice Chief of the Defence Staff held a symposium to help inform the drafting of Strategy 2025 and related work. Dr. Scot Robertson has written his observations of that symposium in *Observations on the 21st Century Strategic Environment Symposium*. The conclusions of the VCDS's symposium are worth noting.

What role has our Parliament played in influencing Canadian decisions on issues of military intervention? In *Parliament and War in Iraq*, Dr. Roy Rempel presents us with his observations from the inside on how our Federal Parliament is uninvolved in the formulation of Canada's foreign affairs and defence policies.

Our good friend, Major-General (Retd) Lewis MacKenzie, comments on the Canadian Forces' share of the federal budget and how the current funding of the CF impacts on its ability to execute its capital procurement programme. In *Under-Funding the Capabilities of the Canadian Forces*, Major-General MacKenzie highlights some of the consequences to the CF of their under-funding.

Colonel (Retd) Gary Rice presents us with a stinging commentary on the Federal Government's response to today's security demands, in *Selection and Maintenance of the Aim Is the First Principle of War*. He concludes his commentary with a list of broad precepts that he sees as a reflection of Canadian values.

One of the major events in the CDA Institute's calendar is the annual presentation of the Vimy Award to a Canadian who has made a significant and outstanding contribution to the defence and security of our nation and the preservation of our democratic values. Last year's award programme was an outstanding success, with the large number of submissions that were received for the consideration of the Vimy Award Selection Committee, and culminating with the presentation of the award to Colonel the Honourable John Allen Fraser by the Honourable John McCallan, Minister of National Defence.

(continued p. 8)

Les articles suivants ont été fournis généreusement à l'Institut par leurs auteurs. Les commentaires sont pertinents, sincères et à point. Ils ont été bien préparés et reflètent les vraies inquiétudes des Canadiens vivement intéressés ce sujet très important.

Nous sommes heureux de fournir à nos lecteurs n'ayant pas participé au séminaire annuel de l'Institut, l'allocution inaugurale du docteur Thomas Axworthy. Dans son allocution, le docteur Axworthy a comparé l'engagement actuel du gouvernement à souscrire aux inquiétudes des Canadiens sur la sécurité nationale et sur la défense avec ceux des gouvernements antérieurs.

Plus tôt cette année, le vice-chef d'état-major de la Défense a initié un symposium visant à aider à l'ébauche de la Stratégie 2025. Le docteur Scot Robertson a fourni ses observations sur ce symposium dans *Observations on the 21st Century Strategic Environment Symposium*. Les conclusions du symposium du VCEMD méritent d'être retenues.

Quel rôle notre Parlement a-t-il joué dans la prise de décisions canadiennes sur les questions d'intervention militaire? Dans *Parliament and War in Iraq*, le docteur Roy Rempel nous fournit ses commentaires, de l'intérieur, sur la façon dont notre Parlement fédéral s'implique dans l'élaboration des politiques de défense et des affaires extérieures.

Notre bon ami, le major-général (ret) Lewis MacKenzie, fournit des commentaires sur le budget fédéral et l'impact du financement actuel des FC sur la capacité d'exécution de son programme d'acquisition de pièces d'équipement. Dans *Under-Funding the Capabilities of the Canadian Forces*, le major-général MacKenzie met en évidence quelques conséquences du sous-financement sur des FC.

Le colonel (ret) Gary Rice nous présente des commentaires sur la réponse du gouvernement fédéral aux demandes en matière de sécurité de nos jours, dans *Selection and Maintenance of the Aim is the First Principle of War*. Il termine son commentaire avec une liste de préceptes généraux des valeurs canadiennes.

La présentation du Prix Vimy à un/une Canadien/Canadienne, qui a contribué de façon importante et remarquable à la défense et à la sécurité de notre nation et à la sauvegarde de nos valeurs démocratiques, est l'un des événements les plus importants au calendrier de l'Institut de la CAD. Le programme du Prix Vimy de l'an dernier a été une réussite retentissante, étant donné le grand nombre de demandes que nous avons reçues et qui ont été soumises au Comité de

(voir p.8)

This year's presentation of the Vimy Award will take place 21 November at a gala dinner that will be held in the Grand Hall at the Canadian Museum of Civilization, Gatineau, Québec. To make the award truly meaningful the Institute needs your nomination for the award's recipient. CDA member associations as well as individuals are encouraged to submit nominations for their candidate to the Institute. Please refer to the notice of the call for nominations which appears elsewhere in this issue.

The Ross Munro Media Award will also be presented at the Vimy Dinner. This prestigious award, launched in 2002 in collaboration with the Canadian Defence and Foreign Affairs Institute, will be presented to one Canadian journalist who has made a significant contribution to the understanding by the general public of Canada's defence and security issues. The notice of the call for nominations appears elsewhere in this issue.

In February CDA was advised by the Minister that the DND annual grant will be reduced from \$75,000 to \$50,000, commencing 1 April 2003. Commencing 1 April 2004 the grant will be terminated altogether. We are disappointed in DND's decision to withdraw its financial assistance to CDA three years earlier than the Department had originally committed. Since 1932, CDA has been supportive of the efforts of Ministers of National Defence and the senior military leadership aimed at providing the CF with the resources needed to carry out their mandates.

Over the past decade, CDA has undergone a process of radical change. In terms of financial support and in accordance with the agreement currently in place calling for the DND grant to be terminated in FY 2006-07, we have embarked on campaigns to increase membership in the Institute; requested grants from foundations; and sought corporate sponsors.

When the present minister's predecessor, the Honourable Arthur Eggleton, agreed to support the current level of funding, CDA set out a five-year business plan for the period 2002 to 2006/7, the principal object of which is for CDA to become self-sustaining by the end of that period. With the DND grant being terminated *three* years in advance of the original date, CDA's ability to continue its effort as a unique voice of defence may be compromised.

Your financial support of the national office and of the work of CDA and the CDA Institute that is carried out on your behalf is critical, now, more than ever.

(continued p. 9)

sélection, le programme s'étant terminé avec la remise du prix au colonel l'honorable John Allen Fraser par l'honorable John McCallum, ministre de la Défense nationale.

Cette année, la présentation du Prix Vimy aura lieu le 21 novembre lors d'un dîner de gala dans la Grande Galerie du Musée canadien des civilisations, à Gatineau, Québec. Afin de rendre le Prix Vimy vraiment significatif, l'Institut a besoin de vos nominations pour le récipiendaire potentiel. Nous encourageons les associations membres de la CAD ainsi que les individus à soumettre des nominations à l'Institut. Nous vous prions de vous reporter à l'avis d'appel pour les nominations apparaissant ailleurs dans cette publication.

Le prix média Ross Munro sera également présenté lors du dîner Vimy. Le prestigieux prix, lancé en 2002 de concert avec le *Canadian Defence and Foreign Affairs Institute*, sera présenté à un/une journaliste canadien/canadienne qui a contribué d'une façon importante à faire connaître au grand public les enjeux touchant la défense et la sécurité du Canada. L'avis d'appel de nominations paraît également ailleurs dans cette publication.

En février, le Ministre a informé la CAD que l'octroi annuel du MND sera réduit de 75 000\$ à 50 000\$, à partir du 1^{er} avril 2003. À compter au 1^{er} avril 2004, l'octroi cessera entièrement. Nous sommes déçus de la décision du MDN de retirer son appui financier à la CAD, trois ans plus tôt que le Ministère s'était engagé au départ. Depuis 1932, la CAD a supporté les efforts des ministres de la Défense et de la haute direction militaire, lesquels visaient à fournir aux FC les ressources nécessaires pour s'acquitter de leurs mandats.

Au cours de la dernière décennie, la CAD a subi un processus de changement radical. En fonction de l'appui financier et selon l'accord présentement en place qui demande que l'octroi du MDN se termine avec l'année financière 2006-07, nous avons initié des campagnes pour augmenter le nombre de membres dans l'Institut; nous avons demandé des octrois aux fondations, et nous avons cherché des commanditaires au sein du secteur privé.

Lorsque le prédécesseur du ministre actuel, l'honorable Arthur Eggleton, a donné son accord pour l'appui actuel de financement, la CAD a établi un plan d'affaires pour la période 2002 à 2006/7, dont le but principal pour la CAD était de devenir autosuffisant à la fin de cette période. Alors que l'octroi du MDN se termine trois ans avant la date prévus, la capacité de la CAD de continuer son effort en tant que "l'unique voix de la défense" pourrait être compromise.

(voir p. 9)

Your past support is reaping dividends through the increased awareness of Canadians for a credible military. We are making some progress. We add to the debate on issues of defence and national security. We are here to promote the study and awareness of Canadian military affairs. **Without your continued financial support as members of the CDA Institute the voice of defence will be severely muted.** Please consider an increase in your contribution to the CDA Institute. Better yet - introduce a fellow Canadian to the Institute.

Votre appui financier au travail de la CAD et de l'Institut de la CAD est critique, maintenant, plus que jamais.

Votre appui antérieur a apporté des dividendes sur la sensibilisation accrue auprès des Canadiens/Canadiennes pour une force militaire crédible. Nous avons fait des progrès. Nous apportons une contribution significative au débat sur les questions de la défense et la sécurité nationale. Nous existons pour promouvoir l'étude et la sensibilisation des affaires militaires canadiennes. **Sans votre appui financier soutenu en tant que membres de l'Institut de la CAD, la voix de la défense sera sévèrement étouffée.** Nous vous prions, donc, de considérer une augmentation à votre contribution à l'Institut de la CAD. Encore mieux - faites connaître l'Institut à un collègue qui n'est pas encore membre de l'ICAD.

DONATIONS

To make a donation to the

Conference of Defence Associations Institute

**IN MEMORY OF
SOMEONE SPECIAL**

or

SOME SPECIAL GROUP

please call 1-613-236-9903;

fax 1-613-236-8191;

E-mail treasurer@cda-cdai.ca; or

forward your donation to:

359 Kent Street, Suite 502

Ottawa ON K2P 0R7

Commons and Senate Committees on National Defence, as well as the Auditor-General of Canada), only days before the seminar the Minister of National Defence abruptly announced that the Departmental grant to the CDA would be cut back immediately and phased-out three years earlier than previously agreed.

Lieutenant-General Richard Evraire (retd), Chairman of the CDA, was polite enough not to underscore the latter two points in his welcome and opening remarks. He did note that the Budget and the threat of war in Iraq had combined to make defence a household issue, witnessed by an impressive number of participants to the seminar, including some fifteen Senators and Members of Parliament, a wide representation of the national media, and senior students from Elmwood and Ashbury Colleges, in addition to unusually large numbers of the Canadian security and defence community and serving members of the Canadian Forces.

The Honorable John McCallum, Minister of National Defence, delivered the Introductory Address, revolving around two themes: the Canada-US relationship as it reflects North American solidarity; and the budget and the way ahead for the Canadian Forces. The presence of the media meant that he was not only speaking to the CDA audience, but his entire tone was one of uncharacteristic forcefulness for a Liberal minister.

It is useful to read into the record two quotes representing the essence of his remarks, one on each of these respective issues. First, in speaking to the CANUS relationship, he observed that, although over the years Canada and the United States have disagreed on many issues, not one of these issues has compromised Canada's core commitment to the joint defence and security of the people of North America, ending with the promise, "I can assure you today that no future action by this Government will ever compromise that core commitment."

Later, referring to the Government's recent decision to commit a battle group and a brigade-level headquarters to a peace support mission in Afghanistan, he declared that, "The Government's commitment to Afghanistan [ie, instead of to combat operations in Iraq] does not reflect any lack of confidence in the combat capabilities of Canada's army. Quite the contrary. Our soldiers are outstanding Canadians who are fully capable of carrying out difficult combat missions."

In turning to *The Way Ahead*, Minister McCallum revealed that he was pursuing a two-track process, the first track involving sustainability and transformation, and the second track being a defence review. While acknowledging his present focus is on the first of these, he was most emphatic on the second track: "Let me say here what the defence review is

not. It is not an excuse to delay decisions. The defence review may result in more money for the Canadian Forces. Or it may not."

While other of his (and later the Chief of Defence Staff's) remarks raise questions as to whether the two elements of the first track (sustainability and transformation) are not mutually exclusive in the continued restricted funding envelope, he pointed confidently to medium-term sustainability projects (the success of the recruitment campaign and addressing key shortfalls in operating budgets) and modest initiatives to accelerate the process of transformation (ISTAR and a direct-fire capability to replace tanks). He concluded that it has been his overriding objective to work in the direction of a forward-looking Canadian Forces that can make a real contribution for Canada and the world.

While it is not the intent of this review to capture the Question and Answer exchange after each session, two questions posed to the Minister indicated the relief yet also skepticism with which his speech was received, especially as to how far it represents the true intent of the Government. The first question was directed by Ms Rebecca Willems, a student from Elmwood College, declaring her Canadian-American joint citizenship, and requesting clarification on where the Government stood on the anti-Americanism demonstrated by several of its members. To underscore the point, Minister McCallum repeated a quote used in his speech, noting that he had personally hand-edited his notes that morning to add the following words written by Prime Minister Lester Pearson in his memoirs some 30 years previously: "Above all, as American difficulties increase, we should resist any temptation to become smug and superior. 'You are bigger, but we are better.' Our own experience, as we wrestle with our own problems, gives us no ground for any such conviction."

Major-General (retd) Lewis Mackenzie (noting he is not a member of the CDA) raised the second question more as a concern that, in the hopefully unlikely event the forthcoming Afghanistan deployment turns into a disaster, the military will be the first to be blamed by the political leadership. To that, he obtained the very clear response of the Minister: "I as a member of the government take responsibility for that decision, and I think if things go wrong, and we all hope and pray they will not, then that responsibility will come back to the government, and I accept that responsibility."

Doctor Thomas Axworthy, Executive Director of the Historica Foundation, delivered the Keynote Address, *Global Security - Challenges for the Defence of North America*. He began with the statement that "Canada's most profound military tradition is to be continually and woefully

(continued p. 11)

THE VIMY AWARD

Nominations are invited for the year 2003 Vimy Award.

The Vimy Award was initiated in 1991 to recognize, annually, one Canadian who has made a significant and outstanding contribution to the defence and security of our nation and the preservation of our democratic values.

Previous recipients of this prestigious award include the Right Honourable Brian Dickson, General John deChastelain, the Right Honourable Joe Clark, Vice-Admiral Larry Murray, Dr. Jack Granatstein, Lieutenant-General

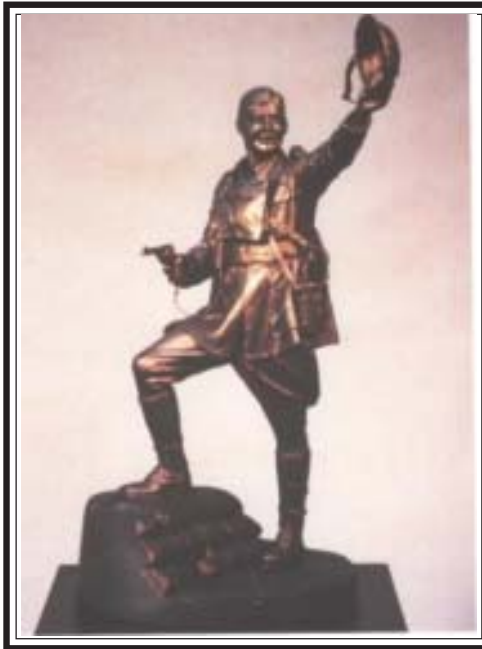
Charles H. Belzile, the Honourable Barnet Danson, Major-General Lewis MacKenzie, Air Commodore Leonard Birchall, and Colonel the Honourable John Fraser.

Any Canadian may nominate a fellow citizen for the award. Nominations must be in writing and be accompanied by a summary of the reasons for the nomination. Nominations must be received by 1 August 2003, and should be addressed to:

VIMY AWARD SELECTION COMMITTEE
CONFERENCE OF DEFENCE ASSOCIATIONS
INSTITUTE
359 KENT STREET
OTTAWA ON K2P 0R7

The Vimy Award will be presented on Friday, 21 November 2003, at a gala dinner that will be held in the Grand Hall of the Canadian Museum of Civilization, Gatineau QC.

For more information, including ticket orders for the Award dinner, contact the Conference of Defence Associations Institute at the above address, or Fax (613) 236 8191; e-mail: pao@cda-cdai.ca; or telephone (613) 236 9903.



The Vimy Award/La Distinction honorifique Vimy

LA DISTINCTION HONORIFIQUE VIMY

Nous invitons les nominations pour la Distinction honorifique Vimy 2002.

La Distinction honorifique Vimy a été instituée en 1991 dans le but de reconnaître, chaque année, le Canadien ou la Canadienne ayant apporté une contribution extraordinaire à la sécurité ou à la défense de notre nation et à la préservation de notre démocratie.

Les récipiendaires précédents de la Distinction honorifique Vimy sont, entre autres, le Très honorable Brian Dickson, le Général John deChastelain, la Très honorable Joe Clark, le Vice-amiral Larry Murray, le Dr. Jack

Granatstein, le Lieutenant-général Charles H. Belzile, l'Honorable Barnet Danson, le Major-général Lewis MacKenzie, le Commodore de l'Air Leonard Birchall, et le Colonel, l'honorable John Fraser.

Tout Canadien/Canadienne peut nommer un citoyen/citoyenne pour le Distinction honorifique Vimy. Les nominations doivent nous parvenir par écrit et accompagnées d'un sommaire et une sommaire des raisons motivant votre nomination et une biographie du candidat. Les nominations doivent nous parvenir au plus tard le 1 août 2003, et doivent être adressées au

COMITÉ DE SÉLECTION DE LA DISTINCTION HONORIFIQUE VIMY
L'INSTITUT DE LA CONFÉRENCE DES ASSOCIATIONS DE LA DÉFENSE
359 RUE KENT, SUITE 502
OTTAWA ON K2P 0R7

La Distinction honorifique Vimy sera présenté vendredi, le 21 novembre 2003, à un dîner gala aura lieu au Grande Galerie du Musée canadien des civilisations, Gatineau QC.

Pour de plus amples informations, incluant la demande de billets pour le banquet, veuillez contacter l'Institut de la Conférence des associations de la Défense à l'adresse ci-haut mentionnée, ou télécopieur: (613) 236 8191; courriel: pao@cda-cdai.ca; ou téléphone: (613) 236 9903.

**THE CONFERENCE OF DEFENCE
ASSOCIATIONS INSTITUTE**

**L'INSTITUT DE LA CONFÉRENCE
DES ASSOCIATIONS DE LA
DÉFENSE**

WISHES TO THANK

DÉSIRE REMERCIER



**DE Scott
&
K Tieman**

FOR THEIR

POUR LEUR

CO-SPONSORSHIP

CO-PATRONAGE

OF

LORS DU

**THE INSTITUTE'S 19TH ANNUAL
SEMINAR LUNCHEON**

**DÉJEUNER DU
19 IEME SÉMINAIRE ANNUEL DE
L'INSTITUT**

THURSDAY, 27 FEBRUARY 2003

JEUDI, LE 27 FÉVRIER 2003

FAIRMONT CHATEAU LAURIER

FAIRMONT CHATEAU LAURIER

OTTAWA, CANADA

OTTAWA, CANADA

**THE CONFERENCE OF DEFENCE
ASSOCIATIONS INSTITUTE**

**L'INSTITUTE DE LA CONFÉRENCE
DES ASSOCIATIONS DE LA
DÉFENSE**

WISHES TO THANK

DÉSIRE REMERCIER



FOR THEIR

POUR LEUR

GENEROUS SPONSORSHIP

GÉNÉREUX APPUI

OF

LORS DE

THE INSTITUTE'S 19TH ANNUAL

LA RÉCEPTION DU

RECEPTION

**19IEME SÉMINAIRE ANNUEL DE
L'INSTITUT**

THURSDAY, 27 FEBRUARY 2003

JEUDI, LE 27 FÉVRIER 2003

FAIRMONT CHATEAU LAURIER

AU FAIRMONT CHATEAU LAURIER

OTTAWA, CANADA

OTTAWA, CANADA

ON TRACK is published by the Conference of Defence Associations Institute. Submissions on past and present defence issues, news of CDA member associations and of associate members, and letters to the editor are encouraged. Forward to the attention of the editor at the address below.

ON TRACK est publié par l'Institut de la conférence des associations de la Défense. Nous encourageons les soumissions d'articles sur des questions de défense, les faits nouveaux ayant trait aux membres et associations de la CAD et également les lettres à éditeur. Veuillez faire parvenir vos soumissions à l'adresse indiquée ci-dessous.

ATTENTION NEWSPAPER EDITORS/ATTENTION AUX ÉDITEURS DE JOURNEAUX

Permission is granted to reproduce, in whole or in part, articles from **ON TRACK**. A credit line is desired. For inquiries contact the Public Affairs Officer, Captain (Retd) Peter Forsberg, CD at: (tele) (613) 236 9903; (fax) 236 8191; (e-mail) pao@cda-cdai.ca.

Il vous est permis de reproduire, intégralement ou en partie, les articles du **ON TRACK**, en donnant le crédit à la publication. Pour tout renseignement, veuillez vous adresser à l'officier des relations publiques, le Capitaine (ret) Peter Forsberg, CD au numéro de téléphone (613) 236 9903; télécopieur (613) 236 8191; courriel pao@cda-cdai.ca.

L'Institut de la Conférence des Associations de la Défense

Membre/Donateur - formulaire d'adhésion

359 rue Kent, Pièce 502, Ottawa, Ontario K2P 0R7

Tél: (613) 236-9903 Bélino: (613) 236-8191 Courrier électronique (E-mail): pao@cda-cdai.ca URL: cda-cdai.ca

- Patron (\$ 1,000+) Chèque/mandat poste
 Master Card
 VISA _____ Date d'expiration: _____ Signature: _____
 Compagnon (\$ 500)
 Officier (\$ 300)
 Associé (\$ 150)
 Supporter (\$ 65)
- Nom: _____
 Adresse: _____
 Endroit: _____ Prov: ____ Code postal: _____ Tel: (____) ____ - _____

CONFERENCE OF DEFENCE ASSOCIATIONS INSTITUTE
359 KENT STREET, SUITE 502
OTTAWA ON K2P 0R7

NATIONAL OFFICE STAFF/L'EXÉCUTIF NATIONAL

Executive Director/Directeur exécutif: Colonel (Retd) A. Pellerin, OMM, CD, (613) 236-1252; **Executive Secretary and Treasurer/Secrétaire exécutif et Secrétaire-trésorier:** Lieutenant-Colonel (Retd) G.D. Metcalfe, CD, (613) 236-9903/1252; **Project Officer/Officier des projets:** Mr. Kyle Christensen, BA, MA, (613) 236-9903; **Archivist/Archiviste:** Major (Retd) G.V. Clark, CD, (613) 828-6124; **Honorary Counsel/Avocat-conseil honoraire:** Colonel J.H.C. Clarry, MBE, ED, CD, QC (416) 601-7752; **Public Affairs Officer/Officier de relations publiques:** Captain (Retd) P.W. Forsberg, CD, (613) 236-9903

The Conference of Defence Associations Institute Member/Donor Application Form

359 Kent Street, Ste 502, Ottawa, Ontario K2P 0R7
Tel: (613) 236-9903 Fax: 236-8191 E-mail: pao@cda-cdai.ca URL: cda-cdai.ca

- Patron (\$ 1,000+)
- Companion (\$ 500)
- Officer (\$ 300)
- Associate (\$ 150)
- Supporter (\$ 65)

Cheque/Money Order
 Master Card
 VISA _____ Expiry Date: _____ Signature: _____

Name: _____

Address: _____

City: _____ Prov: _____ Postal Code: _____ Tel: (____) ____ - _____